

I- *Marcha de la Empresa durante el cuarto trimestre.*

A continuación, se indica el estado de resultados del primer trimestre de los años 2019 y 2020, y del cuarto trimestre del 2019,

	Trim / Trim		% Var.	Trim. Secuenciales		% Var.
	1T20	1T19		1T20	4T19	
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>10.638</b>	<b>10.382</b>		<b>10.638</b>	<b>10.993</b>	
Otros Ingresos por Función	97	114		97	88	
<b>Total Ingresos</b>	<b>10.735</b>	<b>10.497</b>	<b>2,3%</b>	<b>10.735</b>	<b>11.082</b>	<b>-3,1%</b>
<b>Costos y Otros Gastos</b>	<b>-8.602</b>	<b>-8.286</b>	<b>3,8%</b>	<b>-8.602</b>	<b>-8.831</b>	<b>-2,6%</b>
% Ingresos	-80,13%	-78,9%	-119 bps	-80,1%	-79,7%	-44 bps
<b>Gastos Personal</b>	<b>-2.270</b>	<b>-2.137</b>	<b>6,2%</b>	<b>-2.270</b>	<b>-2.391</b>	<b>-5,1%</b>
% Ingresos	-21,14%	-20,4%	-74 bps	-21,1%	-21,6%	43 bps
<b>Ebitda (*)</b>	<b>-137</b>	<b>73,5</b>	<b>-286,3%</b>	<b>-137</b>	<b>-141</b>	<b>2,8%</b>
% Ingresos	-1,3%	0,7%	-198 bps	-1,3%	-1,3%	1 bps
<b>Depreciación y Amortización</b>	<b>-830</b>	<b>-715</b>	<b>16,1%</b>	<b>-830</b>	<b>-902</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-967</b>	<b>-642</b>	<b>50,7%</b>	<b>-967</b>	<b>-1.043</b>	<b>-7,3%</b>
% Ingresos	-9,0%	-6,1%	-291 bps	-9,0%	-9,4%	-40 bps
<b>Resultado No Operacional</b>	<b>-436</b>	<b>-410</b>	<b>6,3%</b>	<b>-436</b>	<b>-264</b>	<b>65,0%</b>
<b>Resultado antes de Impuestos (*)</b>	<b>-1.403</b>	<b>-1.052</b>	<b>33,4%</b>	<b>-1.403</b>	<b>-1.307</b>	
Impuesto a las ganancias	0	1.462		0	0	
Resultado del período	-1.403	410		-1.403	-1.307	
Participaciones no Controladoras	0	0		0	0	
<b>Resultado atribuible a Controladores</b>	<b>-1.403</b>	<b>410</b>	<b>-441,9%</b>	<b>-1.403</b>	<b>-1.307</b>	<b>7,3%</b>
Resultado por Acción (\$/Acción)	-12,35	3,61		-12,35	-11,51	

Los ingresos del primer trimestre 2020 fueron de MM\$ 10.735, lo que se traduce en un aumento del 2,3% sobre mismo periodo año anterior. La incidencia de los costos de explotación representó un 80,1% de los ingresos versus un 78,9% del año anterior. En marzo, distintas acciones tomadas para minimizar los efectos provocados por la pandemia del Covid-19, y así garantizar la continuidad operacional y la salud y el cuidado de nuestros colaboradores, tuvieron un impacto en los gastos de la compañía. Así mismo, el formar parte de la cadena esencial de suministros alimenticios, nos permite seguir operando en las condiciones que ha determinado hasta ahora la autoridad. Los costos de explotación sumados a los gastos de personal alcanzan los MM\$ 10.872. El resultado antes de impuesto alcanza una pérdida de MM\$ -1.403 versus MM\$ -1.052 del año anterior.

**II- Análisis complementario del Balance.**

En enero de 2020 se contrajo una deuda hipotecaria por MM\$ 5.000 con lo que la deuda financiera total alcanzó los MM\$ 14.417, que comparado con el año anterior presenta un aumento de MM\$3.398.

<b>Balance Consolidado (MM\$)</b>	<b>31.03.20</b>	<b>31.12.19</b>	<b>Var.</b>
Efectivo y Efectivo Equivalente	2.437	307	2.130
Cuentas por Cobrar comerciales	12.033	11.980	53
Inventarios	8.152	8.705	-553
Otros activos corrientes	947	898	49
Activos Intangibles distintos de plusvalía	1.417	1.486	-69
PP&E (neto de depreciación)	33.287	33.553	-266
Otros activos	1.313	1.308	4
<b>Total Activos</b>	<b>59.585</b>	<b>58.237</b>	<b>1.348</b>
Pasivos Financieros	14.417	11.019	3.398
Pasivos Financieros afectos a Intereses	14.417	11.019	3.398
Cuentas por Pagar comerciales	11.642	11.949	-307
Cuentas por Pagar Otros	703	801	-98
Otros Pasivos y Provisiones	1.483	1.724	-241
Patrimonio	31.341	32.745	-1.404
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>59.585</b>	<b>58.237</b>	<b>1.348</b>

**III- Flujo de Efectivo**

<b>Flujos de Efectivo (MM\$)</b>	<b>31.03.20</b>	<b>30.09.19</b>	<b>Var.</b>
Actividades Operación	-951	893	-1.844
Actividades de Inversión	-176	-322	146
Actividades Financiamiento	3.298	-615	3.913
<b>Incremento Neto de Efectivo</b>	<b>2.171</b>	<b>-44</b>	<b>2.215</b>
Efecto Var. De Tasas de Cambio	-41	7	-48
<b>Variación Neta</b>	<b>2.130</b>	<b>-37</b>	<b>2.167</b>
Efectivo - Saldo Inicial	307	882	
<b>Efectivo - Saldo Final</b>	<b>2.437</b>	<b>845</b>	<b>1.592</b>

#### IV- Indicadores Financieros

La razón de liquidez corriente es de 1,48 veces y la razón de endeudamiento de 0,90. La razón de liquidez ácida es de 0,97 veces.

Indicadores	Unidades	31.03.20	31.12.19
<b>Liquidez Corriente</b> (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	Veces	1,48 x	1,25 x
<b>Razón Ácida</b> ((Activos Corrientes - Inventarios) / Pasivos Corrientes)	Veces	0,97 x	0,75 x
<b>Razón de Endeudamiento</b> (Pasivos Totales / Patrimonio)	Veces	0,90 x	0,78 x
<b>Capital de Trabajo</b> (Ctas.x cobrar comerciales+Inventarios-Ctas.x Pagar No afecto intereses)	MM\$	8.484	8.675
<b>DFN: Deuda Financiera Neta Total</b> (Total Deuda Financiera - Efectivo y Efectivo Equivalentes)	MM\$	11.980	10.712
<b>DFN*: DFN Afecta a Intereses</b> (Total Deuda Financiera - Efectivo y Efectivo Equivalentes)	MM\$	11.980	10.712
<b>Proporción Deuda Financiera</b> (Pasivos Financieros / Total Pasivos)	%	51,0%	43,2%
<b>Proporción Deuda Financiera Corto Plazo</b> (Deuda Financiera Corto Plazo / Total Deuda Financiera)	%	26,1%	42,0%
<b>Proporción Deuda Largo Plazo</b> (Deuda Financiera Largo Plazo / Total Deuda Financiera)	%	73,9%	58,0%
<b>Capital de trabajo como porcentaje de las ventas</b> (Capital de trabajo / Ingresos U12M )	%	19,9%	20,4%
<b>Ebitda U12M</b>	MM\$	-1.015	-806
<b>DFN / Ebitda U12M</b>	Veces	N/A	N/A
<b>Cobertura Gastos Financieros</b> (Ebitda U12M / Gastos Financieros Netos U12M)	Veces	N/A	N/A
<b>Rentabilidad de los Activos</b> Ganancia Controladora U12M / Total Activos Prom.	%	-8,8%	-5,8%
<b>Rentabilidad Patrimonio</b> (Ganancia Controladora U12M / Patrimonio Controladora Prom.)	%	-14,8%	-9,7%
<b>Utilidad por Acción</b> (Ganancia Controladora U12M / N° Acc. Suscritas y Pagadas)	\$/ Acción	-46,3	-30,3
<b>Retorno Dividendos</b> Dividendos Distribuidos U12M / Precio Cierre Acción	%	3,3%	3,3%